

СОГЛАСОВАНО:

МАУ ДПО «ЦРО» директор Кускова И.Н.

24 марта 2023 года

УТВЕРЖДЕНО:

Приказом №12/3_ от « 9 »_02_2023 г
заведующий МБДОУ «ДСКВ № 120»

Н.И. Хромовских



**Дорожная карта (план мероприятий) внедрения целевой модели наставничества
в муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении
«Детский сад комбинированного вида № 120»
муниципального образования города Братска на 2023-2024гг
(далее - целевая модель наставничества - ЦМН)**

Основные задачи:

- выполнение государственного задания по развитию института наставничества;
- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в образовательной организации;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности.

Список используемых сокращений ОУ - образовательное учреждение. ЦМН - целевая модель наставничества.

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
Организационно-методическое сопровождение деятельности				
Создание условий для реализации системы наставничества	В течении года	Разработано положение о ЦМН	Количество участников охваченных ЦМН-не менее 10%	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.
Формирование базы наставников из числа педагогов	Сентябрь 2023	Сформирована база наставников	Количество участников охваченных ЦМН-не менее 10%	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Формирование базы наставляемых и из числа педагогов и студентов БПК	В течении всего периода реализации ЦМН	Сформирована база наставляемых	Наставничества не менее 10 % от общего количества членов каждой целевой группы	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Формирование перечня партнёрских организаций в целях привлечения их к реализации ЦМН	До 10.05.2023	Сформирован перечень партнёрских организаций	2 % организаций приняли участие в ЦМН, представив наставников	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Заключение соглашения с организациями-партнёрами по внедрению ЦМН	До 10.09.2023	Соглашения с организациями партнёрами	2 % организаций приняли участие в ЦМН, представив наставников	Руководитель ОУ Хромовских Н.И.
Организация обучения педагогов-наставников, в том числе с применение дистанционных образовательных технологий.	По отдельному графику	Сформирована группа наставников для обучения	Проведено не менее четырёх занятий для каждой группы, оказаны адресные консультации	Руководитель ОУ Хромовских Н.И.
Встреча потенциальных наставников в формате «нетворкинг»(упражнения на взаимодействие, знакомство, коммуникацию)	До 28.09.2023	Организована общая встреча, проведено анкетирование предпочитаемого наставника и наставляемого	Присутствие участников не менее 100 %	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В. Педагог-психолог Савинкина Е.П.

Формирование наставнических пар	До 12.09.2023	Сформированы наставнические пары	Приняло 100% участников ЦМН	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Проведение семинаров/практикумов по организации и внедрению ЦМН: - встреча-знакомство - пробная встреча /наставник-наставляемый - планирование работы наставника - совместная работа наставника и наставляемого в соответствии с планом - итоговая встреча/анализ	В течении всего периода организации ЦМН	Реализация мероприятий в рамках индивидуальных планов	Реализация запланированных мероприятий не ниже 90%	Руководитель ОУ Хромовских Н.И. Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Проведение первых встреч внутри наставнической пары	До 02.10.2023	Проведены организационные встречи, разработаны индивидуальные планы	100 % разработка планов всех наставнических пар	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Утверждение индивидуальных планов	До 15.10.2023	Приказ в ДОУ о утверждении индивидуальных планов наставников	100 % разработано планов наставников	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В. наставники
Реализация индивидуальных планов	В течении всего периода организации ЦМН	Участие в реализации	Индивидуальные планы реализованы не менее чем на 90%	Куратор внедрения ЦМН Мыльникова Т.В.
Заключительная итоговая встреча всех наставнических пар в формате «Твой результат-мои возможности»	До 20.05.2024	Организована деловая игра для наставнических пар	Участие в деловой игре приняли не менее 90% от всех наставнических пар	Педагог-психолог Савинкина Е.П.
Программно-методическое сопровождение деятельности				
Разработка программно - методических материалов, необходимых для реализации системы наставничества в ОУ	До 01.09.2023	Программные, методические и дидактические материалы	Материал подготовлен по всем направлениям работы не менее 90%	Савинкина Е.П. Мыльникова Т.В. Зубчевская Е.И. Ильинкова Г.Р. Шувалова Т.Н.
Разработка формы диагностической анкеты, для последующего мониторинга	До 31.08.2023	Анкеты	Готовность анкет 100 %	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.

Разработка положения по наставничеству	Март 2023	Положение	Удовлетворённость более 80%	Мыльникова Т.В. Хромовских Н.И.
Разработка шаблона индивидуального плана наставника и маршрута наставляемого	Июль 2023	Приложение к положению по наставничеству	Удобство в работе на 100%	Мыльникова Т.В. Зубчевская Е.И. Ильинкова Г.Р. Шувалова Т.Н.
Оформление итоговых материалов работы ЦМН	До 30.05.2024	Итоговые материалы работы ЦМН	Выполнение плановых работ не менее 90%	Мыльникова Т.В. Хромовских Н.И.
Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг				
Анализ анкет в ходе информационной работы от потенциальных наставников и наставляемых, выявление запросов наставляемых и возможности наставников	Сентябрь 2023	Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых т ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми	Результативность не менее 90%	Савинкина Е.П.
Мониторинг мнения наставников и наставляемых по эффективности выбранной формы работы	Январь 2024	Справка	Результативность не менее 90%	Савинкина Е.П. Мыльникова Т.В.
Самоанализ работы наставников по окончании года	До 20.05. 2024	Аналитическая справка наставника	Результативность не менее 90%	Наставники
Анализ и обобщение опыта работы педагогов по наставничеству	До 25.05.2024	Аналитическая справка	Результативность не менее 90%	Мыльникова Т.В.
Информационно- методическое сопровождение деятельности				
Изучение информации о ЦСН на сайтах Министерства образования РФ и региона	В течении года	Подборка нормативных актов	Повышение компетенций в ЦМН не менее 90 % участников	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.

Создание информационного ресурса по ЦСН для изучения педагогами	Июль 2023	База знаний	Повышение компетенций в ЦМН не менее 90 % участников	Мыльникова Т.В.
Включение в годовой план работы методических мероприятий, семинаров, круглых столов по вопросам наставничества	Август 2023	Годовой план	Включение в план 100 % работы по ЦМН	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.
Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации ЦМН, проведение анкетирования.	До 30.05.2024	Протокол педагогического совета	Участие не менее 90% специалистов от общего количества состава	Мыльникова Т.В.
Управление реализацией целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации				
Обучение представителей ОУ по вопросам ЦМН	В течении года	Сертификат	Повышение компетенций в ЦМН	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.
Контроль процедуры внедрения и реализации ЦМН	В течении всего периода реализации ЦМН	Мониторинг, контрольные мероприятия	Выполнено 100 % позиций дорожной карты	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.
Актуализация форм наставничества в соответствии с направлениями работы ОУ, планирование дальнейшей работы	В текущем периоде	Программа наставничества	Активность участия 100%	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.
Создание условий для участия представителей ОУ в региональных муниципальных тематических событиях/конкурсах/фестивалях	В течении всего периода реализации ЦМН	Участие представителей ОУ в региональных муниципальных тематических событиях/конкурсах/фестивалях	Не менее 80 % представителей ОУ приняли участие в региональных, муниципальных и других событиях	Хромовских Н.И. Мыльникова Т.В.